

# 航港人

H A N G G A N G R E N

ACL 航港发展  
Airport City Development Co., Ltd.

第13期

航港内刊总第53期

2018 · 航港发展 · 内刊

公司启动《航港总体规划》编制计划

航港物流园区公共库投入运营

航港保税功能一区开展业务新模式

石家庄规划项目通过专家评审会

基于BIM技术的工程项目施工管理

航港发展有限公司2017年度“优秀之星”评选





顾问: 胡天木  
 主编: 刘润玲  
 责任编辑: 聂晓林  
 通讯员: 黄健 李宁 刘国一 王迪  
           王园 肖玉红 张苗 张琪  
 文字校对: 石海艳 李倩  
 摄影支持: 孟繁锋

地址: 北京市顺义区南法信镇机场北街  
       8号院2幢航港国际大厦9层  
 电话: 010-89413888  
 《航港人》第13期 总第53期  
 发刊日期: 2018年5月  
 美术设计: 新艺传媒  
 内部刊物 版权所有

# 目录 CONTENTS

## 领导寄语

总经理专访 01

## 新闻资讯

公司动态 02  
 招商快讯 05  
 园区服务 06  
 创新经营 07

## 股东动态

股东动态 08

## 行业视点

专家解读 09  
 行业动态 10

## 内部分享

基于BIM技术的工程项目施工管理 12  
 关于航港大通关园区资产管理的思考 14  
 微信使用小技巧 15

## 精神力量

**团队风采**  
 “同航共创, 焕彩未来”航港发展2018新年盛典圆满举办 16  
 “优秀之星”评选 18  
  
**品味生活**  
 浅谈白茶 20  
  
**新员工风采** 21

## 领导寄语

胡总，您认为航港2017年发生了哪些变化？

2017年对于航港来说是不平凡的一年，我们在股东普洛斯和首都机场集团的大力支持下，在董事会的正确领导下，经营班子协同一致，与全体员工共同努力，攻坚克难，使得公司管理水平上了一个台阶，公司经营管理取得了显著进步，招商收入、物业收入、运营收入均超额完成任务，航港通过经营管理首次实现了盈利！2017年公司完成了组织机构改革，开展了中长期发展战略研究，梳理完善了各项制度，加强了基础设施建设，大家齐心协力，公司总体面貌焕然一新。



胡天木

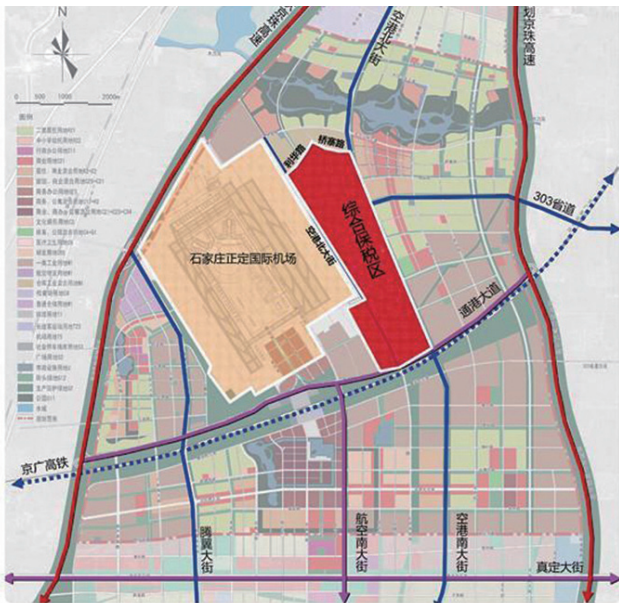
航港发展有限公司董事总经理

您对航港人2018年有哪些要求和期许？

2018年是公司机制创新、制度完善、业务转型升级的关键年，也是我们群策群力、开拓创新，深挖潜力、扩大航港品牌影响力、向外延伸拓展的希望年。希望各位同事充满激情，全力以赴，充分发挥每个人的聪明才智；希望各部门坚持改革创新，积极作为，心往一处想，劲往一处使。让我们携起手来，团结一致，共同努力，全面实现公司各项工作目标！我相信通过大家的奋斗，航港2018年一定会再创佳绩！

### 石家庄规划项目通过专家评审会

2017年12月28日，航港发展有限公司编制的《石家庄综保区大通关项目及航空物流园发展规划》在石家庄通过了结题报告专家评审会。参与评审的有中国民航管理干部学院航空物流研究所副所长田建文、中国城市临空经济研究中心秘书长马剑、中国保税区出口加工区协会（两区协会）副秘书长任国峰等业界专家。与会专家充分肯定了规划方案的专业性和可实施性，对航港发展有限公司的规划成果一致给予了高度认可。（市场运营部）



### 民航局促进航空物流业发展专题调研组到航港发展有限公司调研

2017年9月，民航局促进航空物流业发展专题调研组到首都机场航空货运大通关基地进行了实地调研及座谈。参与本次调研的有民航局发展计划司调研员穆阳、运输司副调研员彭扬；民航华北管理局京津冀办主任潘晚英、副

调研员付文光；中国民航工程咨询公司党委书记任利民；中国民航大学教授李艳伟等领导及相关人员。调研员穆阳表示航港大通关项目在规划设计、运营管理、建设航空物流生态圈方面具备独特的优势，希望航港不断扩大优势，继续挖潜，逐步向精细化管理迈进。航港发展有限公司董事总经理胡天木及公司相关业务负责人陪同调研组进行了调研和考察。（市场运营部）

### 成都天府国际机场建设指挥部考察航港大通关基地

2017年10月，成都天府国际机场建设指挥部一行到首都机场航空货运大通关基地进行了实地考察。参与本次调研的有成都天府国际机场建设指挥部指挥长唐晓东、副指挥长陆辉，综合部、规划部等部门负责人，以及成都高新区相关领导。唐晓东指挥长希望在天府国际机场航空物流园区的规划、建设过程中，寻求与航港公司更多的合作机会，将航港的宝贵经验引入成都天府国际机场的建设中。公司董事总经理胡天木表示将会全力支持天府国际机场的建设，促进成都航空物流事业的发展。（市场运营部）



### 公司启动《航港总体规划》编制计划

2017年,为抓住市场新机遇新挑战,建设广阔的发展空间,公司委托咨询公司启动了《航港总体规划》编制工作。总体规划将制定航港公司不同时期发展战略,并对土地开发策划、拓展多元化业务、搭建网络型运营平台的发展目标提供可行性推动方案。(市场运营部)

### 公司启动并完成组织机构改革

2017年7-9月,为强化运营能力和提升业务效率,推动公司长远发展,公司邀请了国内知名管理咨询机构北大纵横管理咨询公司进行机构优化和绩效优化咨询。经过优化调整,公司于10月起实行大部制管理,同时对调整岗位体系及绩效体系,提高内部沟通效率,引导透明、开放、高效、做事的工作氛围。(综合管理部)



### 公司开展制度体系建设工作

2017年10月,为促进公司体系化、程序化、规范化及标准化管理,建立健全公司规章制度体系,公司成立了制度建设小组,并启动公司制度流程梳理及规范工作,截止目前已完成制定及优化公司级制度35项,部门级制度持续推进及优化中。(制度建设小组)

### 航港发展有限公司中层述职大会圆满结束

2018年1月9日,公司2017年度中层干部述职大会在9层多功能厅成功召开,公司领导及全体员工出席了会议。述职会上,各部门负责人从一年来工作中取得的成绩、存在的问题、2018年工作计划及目标三个方面进行了客观的阐述,公司总经理、副总经理和总经理助理对部门的述职情况进行了总结及点评。(综合管理部)



### 航港发展有限公司召开董事会2018年第一次会议

3月20日,公司董事会2018年第一次会议在公司7号会议室成功召开。会议听取了公司2017年工作总结及2018年主要工作计划、以及《航港总体规划》的初步汇报。董事会审议并通过了公司2018年度财务预算、最新组织机构及最新修订的35项公司制度文件。(董事会办公室)

公司动态 COMPANY NEWS

### 公司领导节前进行安全大检查并慰问春节值守一线员工

2018年“春节”到来前夕，董事长韩伟、董事总经理胡天木、副总经理宋敬东一行公司领导带队深入工作一线，对节前首都机场大通关基地的安全保卫情况进行实地检查，并对一线工作人员进行亲切慰问。（质量安全部）

### 公司举办贯彻十九大及“两会”精神学习分享会

近日，航港发展通过开展系列活动，持续深入学习十九大和全国“两会”精神。学习采用自学与集中学习相结合、专题学习与研讨交流相结合等方式。4月10日上午，公司围绕学习十九大及“两会”精神召开了学习分享讨论会。公司领导班子、部门负责人参加了学习分享。公司总经理胡总强调指出，要加强理论学习，统一思想，提高个人修养，用十九大精神和“两会”精神武装头脑，并落实到具体工作中去；要通过学习，了解把握国家政策与方向，适应新形势，跟上新时代；工作中要融会贯通，学以致用，善于抓住发展的机遇；同时也要做到未雨绸缪，防范各类风险；他要求各部门要相互配合，团结一致，营造风清气正的企业文化。（综合管理部）

### 公司开展“绿色办公，低碳生活”节能活动

近日，为提高公司资源使用效率，避免不必要的浪费，综合管理部向全员发起“绿色办公，低碳生活”活动倡议，动员全体员工提高节约意识，保护和改善工作环境。活动得到公司全体员工一致认可，并激发了员工保护环境节约资源的工作热情。（综合管理部）

### 首都机场航空货运基地二期项目启动开工建设



2017年10月，首都机场航空货运基地二期项目（D05库房等7项）取得施工许可证。该项目坐落于北京市顺义区天竺综合保税区保税B型功能区内，总占地面积13697.72平方米，总建筑面积99608.75平方米，由1个单层仓库和4个双层库组成，计划2019年8月15日前全部完工。项目建成之后将为企业提供现代化的物流设施，吸引客户入住开展跨境电商备货业务、医药/冷链进口分销等综合供应链业务，成为京津冀商贸中心、物流集散枢纽。（工程部）

### 航港工会第3届Mini马拉松竞赛成功举办

4月12日，航港工会第3届Mini马拉松竞赛在顺义新城滨河森林公园举行，活动得到了航港全体员工的大力支持，激发了全员的健身热情。比赛结束后，组委会为本届Mini马拉松男子前十名、女子前十名颁发了荣誉证书。（航港工会）





# 招商快讯



## 航港物流园区公共库投入运营



2018年3月,由北京时代航通国际物流服务有限公司运营的航港物流园区非保税公共库正式投入使用。公共库主要解决首都机场大通关基地口岸和保税入驻客户对高标准、小仓储面积的仓储服务需求,为多家企业提供公共仓储服务,降低企业储存和管理成本。公共库首期运营面积3000平方米,后期时代航通还将为园区客户提供共同配送、质押监管、供应链金融等增值服务。

## 日上免税行(中国)有限公司入驻航港保税区

2017年12月28日,日上免税行(中国)有限公司与航港发展签署航港保税区租赁合同,先期租赁面积9,000平方米。同时,为满足日上免税行扩租及特殊需求,航港公司已经为其定制保税库D05,届时日上免税行将全部搬迁至D05仓库,租赁面积将达到18,000平方米。

## 跨越速运集团有限公司入驻航港国内货站

跨越速运集团有限公司(简称“跨越速运”)与航港签订国内货站租赁合同,租赁面积611平方米。跨越速运主营“国内限时”快递,是专业从事航空货运的大型现代化物流企业。航港国内货站将作为跨运速运华北区国内快递转运中心,开展24小时昼夜取派与8小时跨省当天达快递服务。

## 中外运-敦豪扩租国际快件中心

中外运-敦豪国际航空快件有限公司(DHL-Sinotrans)与航港发展签订合同,扩大租赁国际快件中心约2400平米的监管仓库及约400平米的夹层办公室,租赁期3年8个月。此次扩租的快件库将作为中外运-敦豪华北区域的分拨中心,该分拨中心将通过资源整合,进一步提升转运时效,并极大地推动北京口岸快件货量的提升。

## 乐刻健身入驻航港国际大厦

乐刻健身与航港发展签订航港国际大厦首层东侧租赁合同,租赁面积422平米,租赁期限6年,已于2018年2月试营业。乐刻健身是国内领先的运动O2O平台,全国规模最大的24小时连锁健身品牌。乐刻健身吸引了健身爱好者,带动了周边消费的增长,丰富并提升了航港国际大厦的综合配套服务。

## 酒运国际入驻航港国际大厦



近日,酒运国际与航港发展签订航港国际大厦租赁合同,租赁大厦首层商务区域358平米,租赁期限5年。酒运国际是一家专注进口葡萄酒供应链管理的公司,为高端消费者提供优质红酒选品空间。据悉,酒运国际将定期组织教程普及红酒知识,帮助消费者提升红酒品鉴能力。

## 公司举办“119”消防宣传月活动

2017年“119”消防宣传月，为全面贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，航港蓝天物业在国际快件中心组织了“航港2017年消防安全宣传活动”，并组织航港国际大厦员工及园区客户前往“德威安全培训中心”进行消防演练。消防宣传系列活动受到了园区企业的高度重视，深受园区客户好评。（物业部）



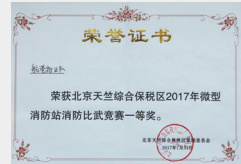
## 爱心义卖活动——爱心助力“天使之家”

2017年9月，航港蓝天物业联合航港工会面向航港国际大厦企业及园区客户组织了爱心义卖活动。义卖共募集爱心物品400余件，通过义卖筹得善款16,600元。义卖善款已全部捐助给北京天使之家孤残儿童寄养中心。（物业部）



## 获奖信息

★北京航港蓝天物业管理有限公司荣获北京天竺综合保税区2017年微型消防站消防比武竞赛一等奖



★北京航港蓝天物业管理有限公司在首都机场2017年消防运动会上获得团体二等奖



★物业部尹纲荣获2017年第四季度“国门真英雄”称号



★物业部王东元被评为2017年度首都机场集团公司综合治理工作先进个人和首都机场地区2017年度消防安全工作先进个人





CHUANGXIN  
JINGYING

# 创新经营

## 航港保税功能一区业务新模式-分类监管

市场运营部 徐伟



为帮助客户提升运营效率，降低客户物流成本，2017年公司在原有园区运营管理模式基础上，在保税区内开发了分类监管业务。分类监管是一种创新的业务模式，入区企业可以在保税区内实现保税货物、非保税货物存储在同一区域，企业与海关系统实现对接，通过系统海关可以对保税货物进行监管，对非保税货物实行卡口管理。在此管理模式下，保税货物和非保税货物可以实现集拼，一个团队、一组设备可以有效管理2个仓库。

分类监管业务开通后，大通关园区内客户都表示了关注，并开始了前期准备工作。其中，医药企业客户科园信海已经完成海关的验收，正式开展分类监管业务，实现了进口药品和国内药品在保税库集散，根据订单集拼出库配送至医院和药店。因为分类监管及统一存储的便利性，大大节省了企业的物流成本，为此，科园信海继续扩租了保税仓库3,379平米。目前正在建的保税D05库群投入使用后，航港将进一步推进分类监管业务。

后续，航港将在保税区内推进开展包括保税品、免税品保免一体的业务和跨境电商保税备货业务等国内最前沿的业务管理模式，为更多的企业提供便捷服务。

## 携手环普，向未来阔步

物业部 单洁



2017年9月，北京航港蓝天物业管理有限公司成功中标北京环普研创产业园2号楼物业服务项目。北京环普研创产业园的项目定位为“创建一流国际化商务园区”，客户群聚焦的是“高精尖”产业，以高科技、文创类为主，优质商业客户为辅。项目二期将构建开放式商务园区，是北京顺义空港产业转型升级的典范。北京航港蓝天物业管理有限公司中标该项目将成为航港在物业创新服务及管理输出实践上的又一成功案例。

针对客户对于服务体验的特殊需求，航港蓝天环普项目组将在特色服务、人文构建方面进行创新，与环普方面携手共建“舒心、便捷、高效、健康”的园区。

舒心Comfortable —— 代表园区安全且客户信赖

便捷Convenient —— 表明客户服务体验的原则

高效Efficient —— 针对管理与服务效能

健康Healthy —— 象征活力与可持续正能量



北京  
环普研创产业园

宝马集团亚太区研发中心入驻地  
新加坡国宝级大师陈家毅担纲设计

项目区位：北京顺义航空经济核心区  
物业类型：高端研发  
开发总层：19.6万平方米  
配套商业：1.5万平方米

### 博枫与普洛斯设立合资公司、专注 可再生能源项目的开发

◆摘自普洛斯公司网站

近日，普洛斯与全球领先的另类资产管理公司博枫（Brookfield），宣布在上海签署战略合作协议，双方各出资50%成立合资公司，强强联合在中国投资屋顶分布式光伏项目，未来还可能拓展到其他领域合作。

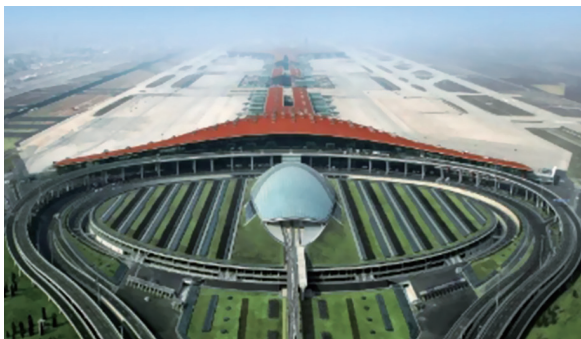
此合资公司将专注于工商业客户屋顶分布式光伏发电项目，在接下来的三年时间内在普洛斯位于中国的物流及工业基础设施的屋顶上开发并运营300兆瓦的光伏发电项目。该合作计划旨在将合资公司打造成为中国最大的屋顶分布式光伏能源提供商。这得益于普洛斯持续增长的物流及工业基础设施网络规模，总面积达3300万平方米，预计未来光伏装机容量将超过1吉瓦——相当于中国75万家庭用户的年用电量。

### G7与普洛斯、蔚来资本联合组建自动驾驶新能源卡 车技术公司

◆摘自普洛斯公司微信公众号

4月2日，中国领先的物联网科技公司G7与普洛斯、蔚来资本联合宣布，共同出资组建由G7控股的新技术公司，研发基于自动驾驶、新能源技术和物流大数据的全新一代智能重型卡车，探索创新物流资产服务模式。

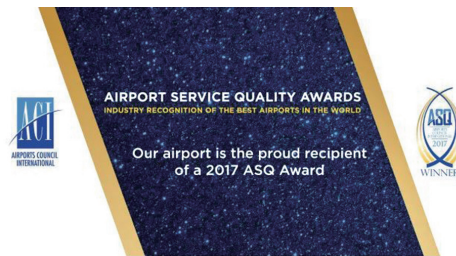
新技术公司将依托G7对物流行业的深刻理解和海量实时数据、普洛斯的全球开放物流生态体系以及蔚来资本的丰富汽车产业资源，通过广泛的产业合作和跨界资源整合，前瞻性地定义下一代智能化物流运输工具，研发高效、安全、易于管理的自动驾驶新能源智能重型卡车，构建人工智能时代的物流资产管理和服务新模式。公司将聚焦公路物流运输场景，致力于实现自动驾驶技术、新能源技术和物流运输效率的突破，引领技术趋势，超越用户预期。



### 首都机场荣获中国质量万里行两大奖项

◆摘自首都机场集团公司微信公众号

近日，凭借在旅客服务品质提升、旅客意见管理上的突出表现，首都机场股份公司获得了由中国质量万里行促进会颁发的2017年度“中国服务之星”和北京市消费者协会颁发的2017年度“诚信服务承诺单位”两项荣誉称号。首都机场持续以客户需求为中心，进一步夯实基础服务，充分发掘自身的优势与特色，在“中国第一国门”弘扬中国传统文化，全力打造以“真情服务”为内涵的“中国服务”新标杆。



### 首都机场连续十年荣获ACI“最佳机场”奖项

◆摘自首都机场集团公司微信公众号

北京时间3月6日，国际机场协会（Airport Council International, 简称ACI）官方发布了2017年度全球ASQ旅客服务最佳机场奖项名单。首都机场凭借其优质的旅客服务荣获了2017年度“亚太区（200万级以上）最佳机场第二名”和“全球旅客吞吐量4000万以上级最佳机场第二名”两个奖项。这是首都机场连续第10年在ACI机场服务质量中获得奖项。颁奖典礼将于2018年9月12日在加拿大哈利法克斯举行。

2017年，首都机场保障飞机起降59.7万架次，日均迎送旅客26.2万人次，吞吐总量达到9579万人次。作为旅客吞吐量位于全球第二的机场，首都机场面对繁忙的运行压力，依然保持服务品质的稳步提升，持续得到旅客认可。

# 电商巨头亚马逊 进军航空业带来的启示

◆ 来源：中国民航网（作者王疆民 系中国民航网智库专家）

提起亚马逊，人们想到的不仅是电商巨头，更多的是其影响全球的品牌效应。或许对一些航空公司来说，亚马逊不过是目前综合网络零售业较为成功的公司而已，航空运输企业也有自己的网络服务系统，二者并不搭界。然而，事实是亚马逊已进军航空货运市场，并且显现出极大的优势。其颠覆性的跨界发展提示我们，数字化变革正在影响整个航空业。

2016年，亚马逊成立了在内部运营的货运航空公司——Prime Air。早在该公司成立前，亚马逊已湿租26架波音767货机，另有14架货机将在2018年底投入运营。这些飞机来自亚马逊持股的美国阿特拉斯航空和航空运输服务集团。亚马逊的运营方式是将航空货运业务直接与现有的B2C全球业务结合起来，形成航空和整体业务相互促进的局面，极大地改变了航空货运的B2B模式。此前，亚马逊的航空货运主要依靠联邦快递和UPS；而现在这种模式显现出更多的优势，如不局限于国际、国内市场的“电子商务B2C+航空货运+无人机配送”。未来，这种模式还可以从机场直接将快件送到客户家门口，基本上颠覆了目前航空货运环节烦琐的“飞机+卡车”经营方式。亚马逊表示，其还将和更多的合作伙伴共同发展，以取得更好的业绩。

目前，Prime Air已能在美国国内12座机场运营，亚马逊还计划在北肯塔基国际机场投资15亿美元建立枢纽基地。亚马逊成功运营货运航空公司的案例，让我们得到以下几点启示：

一是在电商实现规模化运营以后，O2O业务只是其拓展市场深度和广度的一个步骤，而跨界经营才是扩大市场规模的手段。电商巨头将航空纳入其业务范围是可行的。

二是跨界经营使电商拥有了更多的资源，未来的人工智能和区块链进一步发展，又能使各种分散的资源得到进一步整合。Prime Air的运营让我们看到，飞机进入亚马逊这个系统比在航空公司体系内能发挥更大的作用。

三是目前一些在线旅行代理（OTA）也在组建或投资航空公司，虽然他们在短时间内还难以形成规模，但OTA所拥有的旅游、饭店、客源、地面运输和网上销售系统资源都能使其以更多的组合方式尝试跨界运营。或许在下次跨界行动中，他们就能打破航空系统独大的格局，毕竟他们现在已经拥有了多方面的系统连接技术和资源。

反观航空公司网上技术，虽然有强大的后台运营支持系统和B2B、B2C等功能，但能与相关市场相连接的技术很少，更难于奢谈跨界发展。其实，现在有的航空公司还没有真正认

识到“信息革命”意味着什么。他们可能依然认为，数字化只是电脑后台的一个新程序，并乐此不疲地通过数字技术赚取一些附加服务费。

当然，也有一些航空公司正在尝试摒弃固有的思维模式，向数字化公司转型。例如，芬兰航空就试图摒弃以航空业务为核心的观念，构建智能旅游生态系统。其第一步是与芬兰赫尔辛基机场合作，运用人脸识别技术构建一套新的操作系统，然后与更多系统连接，最终实现“旅客认可的数字化旅行”。

有专家指出，航空公司转型成为数字化公司，关键是航空公司的领导层要为技术团队提供工作环境并支持他们开展各项工作。同时，要制定合理的转型战略，让IT成为此项目的基础而非产品的基础，并搭建广泛连接的平台，从而营造“云基础”环境。另外，数字化转型并不排斥航空产品的创新，如具有航空服务特色的人工智能技术，一方面提高了工作效率，另一方面也为实现广泛的连接打下基础。

笔者认为，数字化变革正在改变航空市场，航空业也将迎来新的转型窗口期，未来的航空运输可根据市场组合的需要，形成多种形态的航空运营方式。航空公司可能被数字化公司取代，但航空运输发挥的作用将进一步凸显。

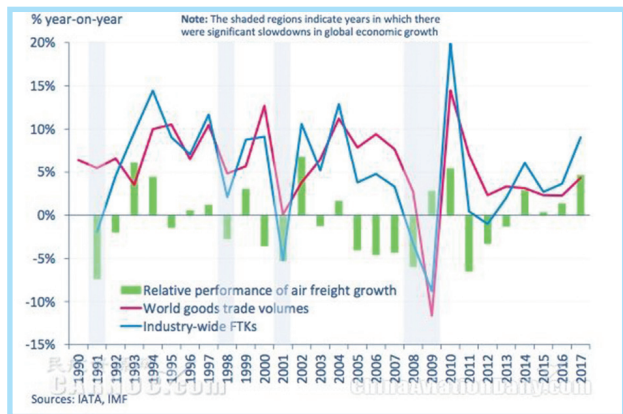
# IATA发布全球航空货运五年展望

◆ 摘自民航资源网

## 2017年全球航空货运增长强劲

根据国际货币基金组织 (IMF) 的统计数据, 伴随着全球经济形势好转, 2017年全球贸易增速达到4.3%, 表现出强劲的增长趋势。全球企业为满足制造业强劲的出口需求, 缩短交货期、补充库存, 对航空货运的需求也相应增加。

在经济复苏和企业盈利改善的背景下, 全球投资在过去一年中实现增长, 尤其是欧洲投资支出的上升, 使得贸易增长有所恢复。此外, 随着电子商务和医药行业的发展, 其对航空运输的需求也在不断增长。

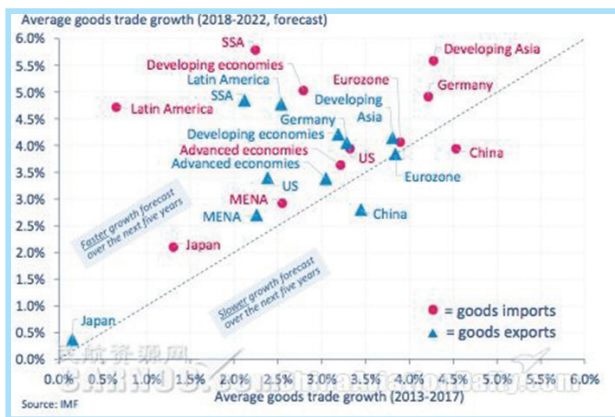
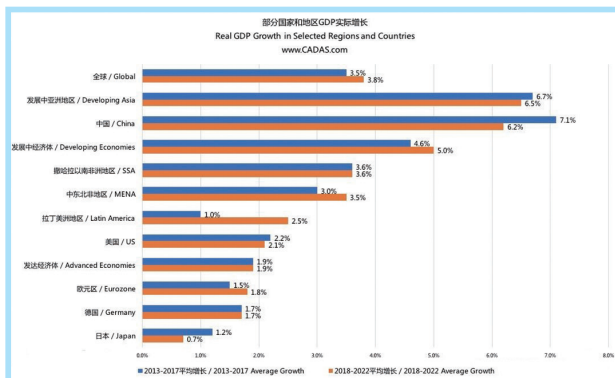


图为航空货运增速与全球贸易增速的发展趋势

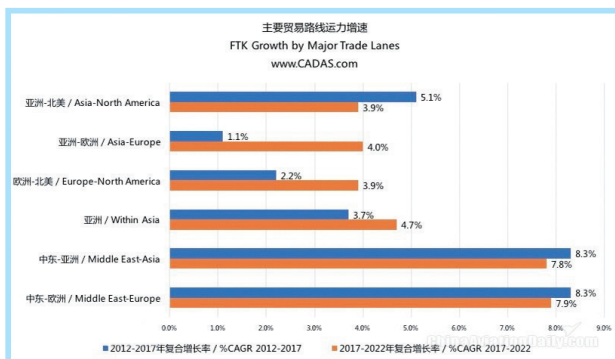
在以上三点的共同促进下, 结合航空货运增长周期性的特点, 2017年全球航空货运表现良好, 增速远超全球贸易的增速。

## 各区域的表现

从不同发展阶段经济体的表现来看, 发达经济体的GDP未来五年内将维持现有的增速, 贸易的增长与之同步, 主要体现在进口贸易的增长。



图为IMF对部分国家和地区2018至2022年贸易的预测



得益于由于巴西、俄罗斯等能源输出国经济的恢复，发展中经济体的GDP也有加速增长的趋势。其中撒哈拉以南非洲地区由于亚洲尤其是中国的资本投资，其进出口贸易也表现出强劲的增长趋势，货运需求得到激发，运力增速也有望提高。

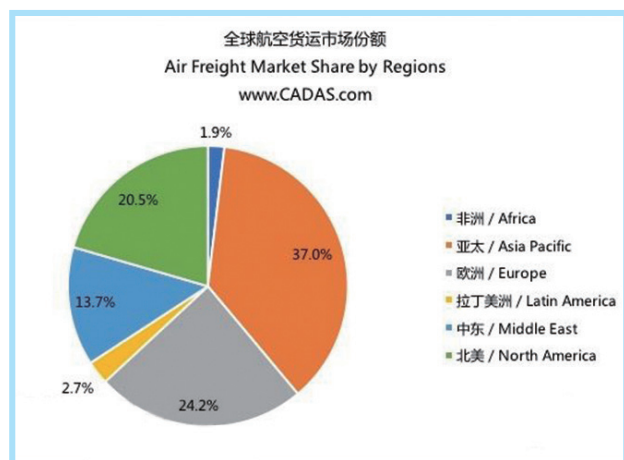
从主要贸易路线上来看，在世界经济复苏带动下，未来五年亚洲地区的贸易路线上运力涨幅可观，而欧洲在北美和亚洲贸易路线上的进出口需求增长也较为明显。

尽管根据IMF的预测，由于对大宗商品投资需求的下降，中国的贸易增长将有所减缓。但航运和海运需求的大量减少，加上中国正值向消费型经济转型，对于中国的航空货运市场来说不失为一个发展机遇。

以上两点，IATA认为2018年航空货运将继续保持增长趋势，增速可达到5.3%左右。



图为航空货运与全球贸易的发展趋势及相关性



亚洲、北美、中东三大地区占据大部分的货运市场份额，作为全球货运市场的主力，其经济和贸易的增长都对全球航空货运的增长产生较大影响。

### 展望与挑战

2017年GDP的增长趋势将延续至未来五年。根据IMF的预测，GDP实际年均增长率将达到3.1%，全球贸易增速将达到3.9%。据统计，2018年年初全球制造业新订单指数相比2017年增长1.3%，已经达到七年来的最高水平。基于

航空货运量仅占全球贸易总量的1%，而由航空运输的贸易量占世界贸易总价值的35%。航空货运量任何小幅的增长都会带来可观的运力增长。尽管通常情况下，经济发展稳定时期，运输方式的转型会导致航空货运市场的份额减少。但2014年以来航空货运一直以超过全球贸易增长的速度发展，大胆的预测航空货运的发展趋势不会完全受制于全球贸易的影响。

当然，对于航空货运市场也不能盲目乐观，其发展也面临着挑战。其中之一是经济发展的不确定性。虽然2010年开始全球经济进入回暖周期，但是金融危机后出现的泡沫经济，可能对经济的可持续发展产生负面影响。同时，过度的借贷也影响了经济增长的稳定性。经济增长放缓可能导致航空货运需求相应的减少。

### 总结

不断改善的经济形势以及全球贸易市场的回暖，未来五年航空货运以4.9%的年增长率增长。虽然阻力和风险的存在，但货运市场有望保持2014年以来的增长趋势，以优于全球贸易的速度继续发展。



# 基于BIM技术的工程项目施工管理

◆ 成本控制部 程海霞

建筑信息模型BIM(Building Information Modeling),是以三维数字为基础,集成了建筑工程项目各种相关信息的工程数据模型。BIM作为一种全新的工程理念和行业信息技术,正在引领建设领域规划、设计、施工、运维一系列技术创新和管理变革。

建设施工项目管理具有如下特点:管理目标多样、参与方众多、项目实施周期长、投资金额巨大。传统项目管理方法容易造成监督不到位、沟通不畅、物料浪费等情况。航港发展有限公司D05库群项目总包方拟借助于广联达BIM 5D管理平台将BIM技术应用到工程项目全过程管理中。本文结合此管理平台对施工项目BIM管理进行探讨。

## 一、借助BIM管理平台的项目管理提升

BIM管理平台在已建立的BIM项目模型基础上进行统一的岗位设置、管理规划,利用BIM的可视化、可计算、可分享、可管理四大特点,结合大数据、云平台、移动通讯等技术,对工程项目管理的以下方面能够带来管理提升:

### (一) 质量安全方面:

项目质量安全负责人员对项目的

质量安全做出规划,并在BIM模型基础上明确巡查重点部位,重点安全部位设置二维码。质检员和安全员现场巡查发现的质量问题/安全问题,可以拍照上传到BIM云平台,系统按预设好的职责分工反馈到相应责任人,责任人可跟踪整改,管理人员利用BIM云平台核查整改情况,实现闭环管理。

现场巡查发现的质量优质部分,可以拍照上传到云平台,管理者能够同时看到信息并可在BIM云平台上进行表扬,也可转发下载该资料进行宣传推广。

### (二) 生产进度方面:

生产经理在BIM模型上设置流水段,通过BIM实现任务派发,并实时掌握现场生产进度情况。

现场工长可以通过系统及时收到

施工任务并可以获得施工工艺的技术支持。施工现场进度采集后,可以实现各参与方实时掌握施工进度,对劳动力情况进行实时分析。对于进度落后部分,平台上面的“WEB生产看板”会有红色预警提示,便于及时纠偏处理。

### (三) 构件跟踪:

项目开始前需明确管理流程,设置管控点。

项目采购方根据管理流程时间节点,将生产计划发给构件生产厂家,厂家按照计划排布任务,加工完成后,对成品进行打包并对构件出库提出请求,采购方进行出库确认,双方实时同步到BIM云平台及PC端。采购方管理人员可实时查看,如过程中发现风险点预警,可对工作进度及问题督导整改。

采购完成后,可以直接进行报表



输出, 据实请款及资金拨付。

(四) 物资提量:

BIM工程师进行各专业模型集成, 根据流水段分区图进行分区划分, 导入算量软件模型并关联BIM平台, 可以根据不同部位进行过程提量。结合生产进度计划, 物资提量管理有助于合理安排采购任务, 提前制定采购计划。

(五) 资料协同:

BIM工程师及资料员共同创建模板, 资料员负责资料的上传、维护, 相关部门配合收集资料。

施工过程中, 可以通过模型可视化特性, 选择任意构件, 快速查询构件相关各专业图纸信息、变更图纸、历史版本等信息, 图纸相关联的变更、合同、分包等信息都可以联合查询, 实现图档的精细化管理。

结合云技术, 建筑信息模型及相关图档文件均可同步保存到云端, 使文档能够快速、安全、便捷、受控的流通及共享。

(六) 施工模拟:

项目正式实施前, 可以通过BIM模型, 对项目计划进度、实际进度、计划与实际进度对比、施工场地布置及机械措施、资金、物资耗量进行模拟, 对以上事宜做出合理安排, 避免人员窝工、物资及资金安排不合理等情况的发生。其中自动排砖图的应用是施工模拟的一个重要应用。

## 二、BIM技术在项目管理中应用的挑战与未来

要实现BIM技术在项目管理中的应用, 充分体现BIM先进性带来的技术革命, 需要从下面几点来加强管理:

(一) BIM人员配置与规划

BIM应用不是单纯BIM工程师的职责, 需要建立岗位层、项目层、企业层三级配合的人员编制。岗位层包括BIM工程师和现场工程师, 聚焦岗位应用, 回归业务本质; 项目层需要聚焦核心业务, 围绕项目施工过程将管理前置, 实

现项目预控和精细化管理; 企业层聚焦企业经营, 从产值、收入、成本、收益等各个维度进行企业管控及考核。

(二) BIM模型建立的准确性

BIM模型建立的准确性是实现项目BIM管理的前提, 没有一个准确的BIM模型, 无法实现准确的流水段划分, 无法实现对项目的质量、安全管理, 更无法实现准确的模拟施工、物料提量。BIM模型除在建立阶段要保证准确性外, 良好的维护也是必不可少的。变更洽商等信息必须在模型中得到及时反映。

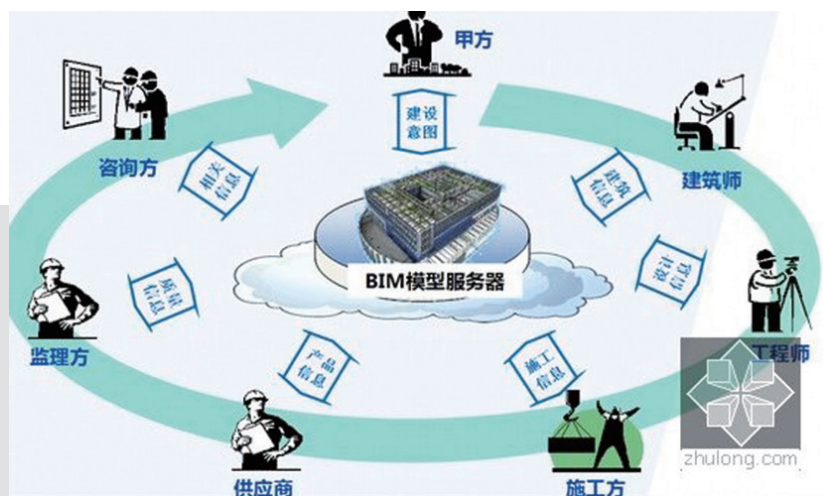
(三) 精细化的项目组织管理

BIM管理归根结底是一个O2O从线下到线上的过程, 没有一个好的线下管理也同样难以实现好的线上管理。这就要求项目在线下管理上下足功夫, 包括生产计划的制定、质量管控措施的制定、安全巡检点的设置、工作人员的职责划分及考核。

(四) BIM在运维阶段的应用

BIM在施工阶段的运用要为运维阶段使用打好基础。BIM在运维阶段的应用是物业管理的必然趋势, 这就要求在施工阶段的BIM模型建立必须准确、完整反应建筑物的建设信息, 特别是设施设备的信息, 包括厂家、品牌、型号、购买日期、保修期等。

总之, 借助BIM管理技术, 岗位层、项目层、企业层密切配合, 在WEB、网页、手机APP等三个维度进行操作, 能够实现在项目管理上提高工作效率、降低物料成本、改进工程质量、优化施工进度, 继而为实现运维阶段BIM的应用奠定基础。



# 关于航港大通关园区 资产管理的思考

◆ 财务部 唐海威



航港是一家重资产企业，负责开发、运营首都机场3000多亩航空货运物流园区。根据2016年公司财务报告统计，无形资产（土地）与固定资产（房屋建筑物）总和占公司资产总额的92%，不动产租赁收入占总收入的80%以上，加强资产管理对于航港有着重要意义。



如何管好用好园区资产？我认为要分建设期和运营期两个阶段进行管理。简单的说，建设期的资产管理关注的是资产的建设成本与功能、质量和工期的平衡关系，需要在满足功能、质量和工期要求的条件下合理降低建设成本。这也是成本控制部、财务部、工程部、市场运营部、物业部等部门所建立的工程成本管理体系努力要解决的课题。各部门要在规划设计、施工、竣工结算等阶段建立科学标准，各部门进行有效配合，从而实现建成物业在功能上没有缺失也没有浪费，在保证质量、工期的同时确保成本最优。

而进入运营期，资产管理的重点则是保证建筑物及配套设备设施正常使用前提下降低维修保养成本，减少重置成本。这个和建设期的质量管理有必然关系，但就本阶段而言，重点是资产维修保养的管理。通过建立设备设施台账，掌握并分析维修记录，如：维修时间、频次、维修成

本、保修起止时间、保险状况等信息，对设备的维修保养进行统筹规划，从而降低维保成本，做到预防性维修，避免设备提前报废，减少重置成本。也可以将此阶段的设备运维数据反馈给建设阶段，供设备采购时参考，最终实现资产管理在建设期和运营期的互动和统筹管理。

航港公司高度重视资产管理工作，并由财务部牵头，物业部、综合管理部及市场运营部共同参与组成了资产管理小组，目的是规范和加强运营期资产管理。计划分两步实现，第一步是要实现对资产“管得住”，第二步是要实现将资产“用得好”。资产管理小组在“管得住”方面主要工作是：建立资产管理流程和制度，明确责任部门和责任人，搭建资产管理系统，清查实物资产，明晰库区设备资产，实现资产的明细管理和全生命周期管理。“用得好”是在“管得住”的基础上建立科学的维保管理机制，降低设备运营成本，让资产最大限度为公司创造价值，实现运营期资产管理目标。资产小组正在总结经验，探索管理方式方法，努力做好“管得住”，并向“用得好”道路上前进。

资产管理工作是一项系统工程，需要全公司各部门通力合作。以上是本人对航港资产管理工作的思考，欢迎同事们一起探讨。



# 微信使用小技巧

◆ 综合管理部

微信已成为人们必不可少的通讯工具，功能越来越完善。但是，你真的会使用它吗？让我们一起看看，它有哪些隐藏的实用功能。



## 1. 多功能扫描

很多人翻译英文，通常安装翻译软件APP，或者直接到网站上进行翻译。

其实微信就有翻译功能，打开微信的“扫一扫”，除了我们熟悉的扫码功能以外，点击下面的“翻译”按钮就能识别杂志或者CD封面、确定街景位置，以及实现扫描翻译。



## 2. “稍后阅读”功能

当你正在阅读一篇公众号文章，如果有微信好友发来消息，需要跳转到聊天界面时，只需点击右上角的“...”，选择“在聊天中置顶”，这样回复完消息以后，就可以快速回到刚才正在阅读的文章。

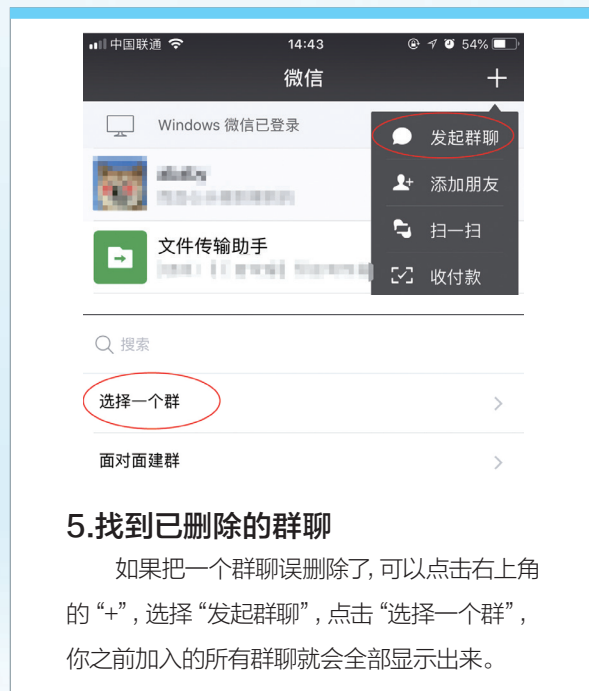


## 3. 通讯录里进行标签分组。

微信好友太多，不方便查找，可以利用“标签分组”功能，创建好友分组。比如公司同事、家人、朋友、客户等分组。



## 4. 在朋友圈里只发文字：长按“照相机”，就会弹出一个文字输入框。



## 5. 找到已删除的群聊

如果把一个群聊误删除了，可以点击右上角的“+”，选择“发起群聊”，点击“选择一个群”，你之前加入的所有群聊就会全部显示出来。



## “同航共创，焕彩未来”航港发展 2018新年盛典圆满举办

2018年2月5日，航港发展有限公司“同航共创，焕彩未来”新年盛典在北京通盈中心洲际酒店圆满举办。航港发展有限公司董事长韩伟先生、董事总经理胡天木先生携公司领导与全体员工齐聚一堂，共度联欢。普洛斯中国联席总裁莫志明先生，普洛斯高级副总裁、CEO特别助理吴锡铭先生，普洛斯副总裁、京津冀地区总经理蔡晨先生受邀出席盛典仪式。

盛典伊始，航港公司董事长韩伟先生代表公司全体领导做新年致辞。他表示2017年航港各项基础设施及经营业绩有了明显的提高，组织机构改革推进及招商工作都取得了较好的成绩，他代表董事会向奉献、勤勉的航港人表示感谢，并希望航港2018年再创佳绩。普洛斯中国联席总裁莫志明先生代表股东方致辞，他肯定了航港团队2017年的工作业绩及全体员工的努力付出，并感谢中方股东对航港的支持，他表示航港作为重要的航空板块未来将有更大的空间和走向更大的发展平台。

随后，韩总、莫总、胡总及特邀嘉宾吴总、蔡总共同开启了新年盛典仪式。

新年盛典第一个环节为航港“优秀之星”评选。公司邀请了经过全体员工投票推荐的4名“优秀之星”候选人至年会盛典现场演讲。经过全体领导、员工及现场嘉宾的投票评选，物业部安保经理尹纲最终获得航港2017年度“优秀之星”荣誉称号，全体员工用热烈的掌声献上了最真挚的祝贺。

“优秀之星”颁奖结束后，年会晚宴及演出开始。航港公司总经理胡天木先生代表公司领导向全体员工及特邀嘉宾致辞。他表示2017年是航港收获颇丰的一年，他代表公司向全体员工的辛苦付出和努力表

示衷心的感谢，希望2018年全体员工再接再厉，再创辉煌。

随后由财务部、综合管理部的一曲青春热舞《羊sheep》拉开了晚宴表演的序幕。舞蹈结合了hiphop以及new jazz的元素，满满的热辣激情，瞬间把晚会现场气氛点燃。

接下来由物业部带来的四声部合唱《风吹麦浪》《我的未来不是梦》、工程部及成本控制部带来的爆笑小品《非常招聘》、领导团队的歌舞表演《青春修炼手册》及市场运营部联合质量安全部带来的配乐诗朗诵《勇者不惧海阔天空》让整个年会现场充满了温暖与感动，掌声、欢呼声不时在晚会现场响起。

经过全体领导、员工及现场嘉宾的投票评选，最佳节目奖由财务部、综合管理部的嘻哈爵士舞蹈《羊sheep》获得。

最后，在飞扬的歌声中，在对未来的祝福中，航港发展有限公司2018新年盛典圆满结束。

2018年，让我们同航共创，焕彩未来!



# “优秀之星”评选

2017年,为嘉奖优秀,树立员工标杆,促进全体员工相互学习,共同进步,公司开展了“优秀之星”候选人投票活动。经过全体领导、员工及现场嘉宾的投票评选,物业部尹纲最终获得航港2017年度“优秀之星”荣誉称号。

平凡的岗位,不平凡的工作事迹。他们的赤诚与专注,感染了在场的每一位航港人。让我们今日再重温年会盛典之夜他们的风采吧。



## 踏准时局 行动致胜

郭林 财务部副总监

财务部事无巨细,不能忽略任何一个细节。如何把日日重复的工作有序、精准地做好,我的秘诀就是得静得下心,沉得住气,勤勉踏实地做好每项工作。除此之外,还得熟悉业务,掌握各部门工作流程,做好业财融合,才能帮助我们更好的做好公司财务管理工作。我每天几乎是最早一个到公司、最晚一个离开,这段时间就是用来学习业务和不断提升财务技能的黄金时间,每天早早地把昨天的业务温故一遍,把今天即将处理的事情提前做好准备,这样还能提升工作效能。一个优秀个人背后有一支优秀的团队,而优秀团队肯定是诞生在一个优秀平台上的。希望大家共同努力,把事情多做一小步,团队就会进步一大步,我们的公司效能就会大幅度提升。



## 在路上

徐伟 市场运营部项目经理

2017年,市场运营部实现了出租率和租金收入的双丰收,作为招商工作的主责人之一,我感到责任重大同时也收获颇多。总结经验,是业务创新促进了产业的聚集,提升了效益。今天我分享两点工作经验,一是在保税功能区开展多个新型业务,包括分类监管业务、保税品和免税品的保免一体业务、跨境电商保税备货业务,这些都是目前国内保税功能区最前沿的业务,随着这些新业务的开展,航港的保税仓库出租率达到了100%,远远超过全国保税市场的平均水平,待D05库群投入使用后,客户仍会有较大需求,我们也将协助客户进一步推进新业务的进程;二是打破原有思维模式,在出口二级库实行按流量计费,采取阶梯收费的激励模式,货量增长显著,2017年货量同比增长60%,收入增长50%。创新是企业的动力之源,今后我还会通过不断学习和总结,打破思维定势,勇于创新,不断开创招商工作的新局面。



## 改变, 让生活精彩

石海艳 综合管理部人事行政经理

我是一名85后, 一直从事HR工作。想着可能我的职业生涯就是这样, 在自己领域精益求精就好了, 直到有一天, 我所在的部门被分配要优化公司网站, 让我来参与搭建公司网站工作。虽然我也做了一些跨界工作, 不过这个界跨的比较大。网站搭建要关注各种主流技术及呈现模式, 从产品规划到设计实施, 审稿件, 页面设计。那段期间, 每一天都很艰辛, 经常加班, 只想着努力去做, 看看自己的潜能。后来, 经过各部门的共同努力, 终于在50天交付运营, 完成任务。直到今天回想起那段日子, 我都为自己感到高兴, 正是当时心境的改变, 激发了我工作的激情, 让我从容面对今后各种困难。改变, 让未来无限可能。习惯了一种方式是可怕的, 不断改变完善自己, 才能成就更好的自己。只要你不负过往, 不惧未来, 改变就会让你不断创新, 迎接生活的美好。



## 安全共赢

尹纲 物业部安保经理

入职6年来, 我一直奋战在公司安全工作的一线, 航港大通关基地园区占地面积212万平方米, 我们每年对园区要进行50余次安全检查, 每完成一次全面细致的安全检查至少需要3天时间。为了提高安全管理的效能, 2017年实施了航港消防远程监控系统项目, 利用科技手段实现了消防系统实时可视化管理, 同时通过视频监控对各项目配电室、机房、中控室进行24小时安全防控, 最终实现所有园区互联互通, 全网覆盖。新系统投入使用以来, 由原先经常跑现场的“保姆式”检查变成了“实时把控”, 将被动预防模式升级为主动解决模式, 使有限的监督力量得以充分“解放”, 2017年再次实现了安全“零事故”的目标。基于安全工作的良好表现, 得到了客户的认可, 打开了对客经营服务的业务, 形成了安全、经营双丰收的局面。我为我们的安全工作感到骄傲、自豪, 也让我对自己的工作充满了信心和激情。



## 浅谈白茶

◆ 工程部 李宁

看到公司很多同事有饮茶的习惯，所以我就想在这里与大家聊聊茶。

茶作为一种饮品，一直没离开过我们中国人的生活。只不过近年来饮茶颇有一种“赶潮流”的趋势，从早期的爆炒“明前”茶，到后来被金骏眉带起来的红茶热，再到后来的普洱收藏潮……到了现在，一个一直默默无闻的古老品类渐渐成了市场的新宠，那就是白茶。白茶作为一种低发酵度的茶，虽没有绿茶的鲜爽，但也少了些苦涩味；没有红茶的厚重，但少了些烟火气。因此，白茶以其广泛适应性得以成为“入门茶”的最佳选择之一。

白茶之成品满披白毫，如银似雪，故因此得名。外形讨喜是一方面，白茶能够流行起来恐怕也离不开其独有的药效。周亮工的《闽小记》中就有过这样的表述：“白毫银针，产太姥山鸿雪洞，其性寒，功同犀角，是治麻疹之圣药。”至于白茶是不是真的有清热、凉血、定惊、解毒那样神奇的功效，我倒不以为然。但是在现在动辄持续雾霾的环境下，我经常感到喉咙发紧，每每以白茶配上贡菊数朵沏之，饮罢茶汤往往症状多有

缓解，想来也是白茶在消炎利咽方面多少有些小小的效果吧。

相对于乌龙、黑茶，白茶是一个古老的品类。隋唐时期的《永嘉图经》中就记载：“永嘉县东三百里有白茶山”。到如今，白茶的产地相对集中在福建东北部的福鼎、政和两地。根据采摘时间的不同，茶青中芽头的比例也不尽相同，也就大致区分成了银针、牡丹、寿眉三个不同的等级。采下的茶青通常经过萎凋、干燥等工序便制成成茶。由于白茶成茶具有轻微发酵度，口感也不以鲜爽取胜，因此可以久存，只需注意避光防潮防异味的贮存原则即可。而白茶中也有“三年为药、七年为宝”的说法，可见

只要保存得当，越老的白茶药用价值就越高。

不过在近年掀起的白茶热中一直有一个不太好的现象，就是一味盲目的追求“老白茶”。个人认为，老茶是存出来的而不是买出来的，与其花大价钱从市场上买那些不知真实生产年份的茶还不如踏踏实实买点新茶自己存起来，然后逐年细品其变化更有趣味。

茶虽然是国学文化中不可忽视的一部分，但究其本质仍旧是一款饮品，因此也不会适用于所有人，在生活中也永远不可能取代水的地位和作用。茶本身有“利小水”的功效，在品茶之后适当的补充点白开水，应该说才是饮茶的正确打开方式。



# 新员工风采



## 胡颖

综合管理部 法务经理

各位同事大家好，我叫胡颖，来自长江边的旅游城市湖北宜昌。毕业于中国矿业大学(北京)法律专业，自毕业以来一直从事法律工作，曾先后就职于北京市中闻律师事务所和北京盘古氏投资有限公司。我的性格直爽，为人正直。很高兴能够加入航港这个大家庭，并认识这样一群充满工作热情又团结奋进的“家人”。希望在今后的工作中，我能够贡献自己的一份力量来回馈团队，并与航港共同进步。



## 王佳鹏

市场运营部 投资管理经理

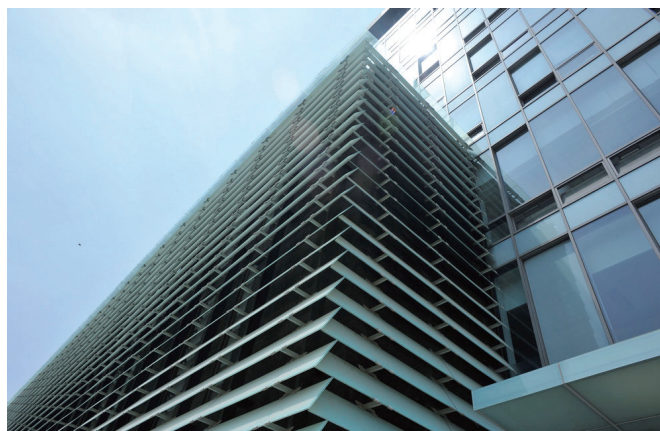
我叫王佳鹏，毕业于北京建筑大学，此前曾就职于咨询机构及房地产企业。本人性格开朗、乐观耿直、诚实守信，有较强的求知欲，环境适应性强，做事有毅力，行事积极认真富有责任心，希望在以后的日子里得到诸位同事的不吝赐教。工作以外，我热爱生活，喜欢旅游、运动及各类业余文化活动。在未来的日子里，无论工作、生活都愿与各位成为伙伴。



## 汪寅

市场运营部 市场总监

大家好，我是汪寅，非常荣幸能够来到航港，成为这个大家庭中的一员。与航港结缘可以追溯到很多年前，可以说，我是用另一种方式，参与了大通关基地和综合保税区建设运营的历程，见证了航港发展的成长和辉煌。希望以往工作的积累能够为公司的发展贡献一份力量，更期待能够在工作和生活中得到大家的指正和帮助，和大家成为工作中的伙伴、生活中的朋友。



北京市顺义区南法信镇机场北街8号院2幢航港国际大厦9层  
邮编：101300  
电话：010-89413888 传真：010-89413988  
招商热线：400 650 2525



未来航空城官方微信



航港蓝天客户服务中心